

INSTITUTION NATIONALE DES INVALIDES AUTORISATION DE TRAVAUX SUR IMMEUBLE CLASSE MONUMENT HISTORIQUE

RESTRUCTURATION DE L'ACTIVITE HOSPITALIERE DE L'INSTITUTION NATIONALE DES INVALIDES



RAPPORT DE PRESENTATION DETAILLE Bâtiment Central, Bâtiment 8 et Bâtiment Sud

MH 102
NOVEMBRE 2017

REICHEN et ROBERT & ASSOCIES
Architectes - Urbanistes

Présentation

L'Institution Nationale des Invalides occupe un site et des lieux exceptionnels. Les enjeux de cette rénovation sont tant fonctionnels que patrimoniaux. Nous avons porté une attention constante et de même intensité en ce qui concerne la fonctionnalité (le contenu) et le patrimoine architectural (le contenant). Notre démarche a été à la fois d'améliorer le fonctionnement médical et les flux de cet établissement, et d'assurer la conservation et, si possible, la mise en valeur du monument historique principalement les ouvrages présentant un intérêt patrimonial notamment le clos et le couvert, et ses éléments intérieurs, répertoriés dans l'étude « reconnaissance des structures anciennes », (B.Mouton ACMH 2011, espaces extérieurs, cours et jardins). D'améliorer le service de soin des malades, la qualité de vie des pensionnaires, et de leur offrir une meilleure lisibilité du patrimoine et l'accès à certaines salles historiques.

Le patrimoine est en effet un élément majeur de cette opération affectée à cette fonction depuis son origine. L'espace existant est une donnée, le programme une variable qui évolue. Le programme doit s'adapter aux espaces existants et la création de nouveaux éléments doit être pensée dans le respect et la mise en valeur du patrimoine.

Outre les besoins inhérents au programme, sont à prendre en compte :

- Les prescriptions du nouveau schéma de sécurité incendie du site, approuvé en 2016, qui impose des contraintes au niveau de la résistance au feu des ouvrages existants (planchers, murs, menuiseries, etc...), du désenfumage et de l'évacuation des personnes.
- Les conclusions des études acoustiques et climatiques, qui ont mis en avant la nécessité d'intervenir sur les enveloppes des bâtiments afin d'améliorer leurs performances. Les solutions d'isolation thermique et acoustique, notamment par la mise en œuvre de doubles vitrages isolants ou de double châssis ont été adoptées pour certains locaux : chambres de pensionnaires, chambres de malades, bureaux dits sensibles, espaces de la crèche, etc...

En raison des contraintes financières et afin de privilégier les réaménagements intérieurs, les façades et toitures ne sont pas concernées par la présente opération, sauf au titre des interventions ponctuelles et localisées. Néanmoins, l'état général médiocre des toitures et de certaines façades, devra nécessairement faire l'objet d'une programmation à court terme.

La modernisation des locaux, les mises en conformité nécessaires pour la sécurité incendie, l'accessibilité aux handicapés, sont étudiées pour avoir le moins d'impact visible sur le bâtiment. Dans certains cas, cela nécessitera des demandes de dérogation à la commission de sécurité. Toutefois, dans le but d'améliorer la sécurité incendie et de repartir sur une base saine, une très grande partie des dalles existantes seront déposées et remplacées par une dalle béton connectée aux solives bois existantes. L'ensemble des solives en bois seront conservées. Ce système permettra d'atteindre une résistance au feu des planchers acceptables et de pouvoir conserver des plafonds à solives apparentes dans certains espaces.

Le Bâtiment Central :

L'architecture et la fonctionnalité hospitalière s'enrichissent par la mise en valeur des parcours et des espaces. La base de notre projet a été de concevoir des cheminements simples qui assurent un meilleur fonctionnement de l'hôpital et une meilleure lisibilité du bâtiment, contrairement à la disposition actuelle des locaux qui manque de signes d'orientation et de repères. Nous proposons un principe de galerie rectiligne d'un bout à l'autre du bâtiment, qui offre des vues sur chacune des cours que l'on redécouvre et qui deviennent des points d'orientation. La mise en valeur des cours, ces vues régulières sur l'extérieur, apporte de la lumière naturelle tout au long des déplacements.

Cette distribution simple et systématique des locaux et des verticalités, facilite également la flexibilité et la réversibilité des équipements.

Afin de respecter les exigences en terme de sécurité incendie et d'évacuation du public en cas d'incendie, trois escaliers seront créés (ESC.C.02, ESC.C.03, ESC.C.05) et respecteront les normes en vigueur. En ce qui concerne les escaliers existants remarquables, leurs mises aux normes seront effectuées en respectant le patrimoine ainsi des demandes de dérogations avec des mesures compensatoires seront demandées.

Bien que la largeur des baies existantes soit insuffisante au regard de la réglementation incendie, pour des raisons évidentes de conservation du patrimoine, il sera demandée une dérogation afin ne pas les modifier

Les châssis existant feront l'objet de modifications mais ne verront pas leur modénature changée. Ainsi, certains châssis seront transformés en baies accessibles pour les pompiers, d'autres seront modifiés afin d'accueillir un double vitrage thermique ou phonique. Afin de pouvoir réaliser le rejet de l'air vicié et de ne pas impacter les toitures, certains vitrages des châssis seront remplacés par des ventelles métalliques. Toutefois il est prévu de reconstituer les cheminées présentes à l'époque ce qui permettra de rejeter une partie de l'air vicié.

En ce qui concerne le désenfumage, celui-ci est prévu de façon naturel au rez-de-chaussée et de façon mécanique au R+1. Dans ce sens, certains châssis existants seront pourvus de vérins et seront asservis au système de détection incendie. C'est notamment le cas pour les grands volumes tels que le hall d'accueil, la salle à manger, le corridor de Saxe. Le désenfumage mécanique sera réalisé à l'aide de sept locaux techniques qui seront présents au R+1. Afin d'évacuer les fumées en cas d'incendie, des exutoires seront présents en toiture, ils sont conçus de telle manière à ce qu'ils se fondent complètement dans la toiture car ils seront recouverts d'ardoises.

Rez-de-Chaussée :

Pour un meilleur contrôle des accès et une lecture claire en façade, nous proposons une entrée publique unique pour les malades, les consultations et les visiteurs, par la porte principale actuelle. Dès cette entrée, se trouvent d'un côté les admissions et

prises de rendez-vous et de l'autre le foyer et locaux d'activités des pensionnaires. L'ensemble des bureaux d'accueil sont regroupés avec les bureaux des assistantes sociales proches du hall, dans l'aile sud. Nous proposerons des aménagements intérieurs vitrés et des volumes bas qui mettront en valeur les volumes et l'architecture du bâtiment historique et favoriseront la perception de la cour Saint-Jacques. Les plafonds à poutres et solives resteront apparents sous réserve d'acceptation de la commission de sécurité. L'aménagement de ce hall permettra donc aux différentes personnes se rendant dans l'établissement d'être accueillies dans un volume marqué par l'histoire, clair et lisible.

La circulation entre l'entrée et la salle des rencontres n'est plus un espace vide à traverser pour se rendre en rééducation, mais un autre espace d'accueil plus confidentiel, c'est également un espace de convivialité qui ouvre sur les quatre cours : Saint Joseph et Saint Jacques au sud, Alger et Saint-Louis au nord.

Cette configuration évite le croisement des flux public et personnel / logistique. L'aile Ouest devient exclusivement réservée au personnel et à la logistique. Bien qu'elle ne fasse pas parti du projet de restructuration elle sera impactée par les travaux nécessaires à la mise en place des services de l'étage supérieur et aux mise aux normes à prévoir comme l'escalier de secours à créer dans l'aile de la Salle à manger. Nous essayons au maximum de respecter les éléments patrimoniaux remarquables de l'édifice en cherchant des solutions pour le passage des éléments techniques. C'est notamment le cas pour le corridor de Saxe constituant un espace remarquable de l'édifice.

Les services de rééducation sont distribués à partir de l'axe de circulation centrale en accès direct depuis l'étage pour les personnes hospitalisées et les pensionnaires alors que les services de consultation sont distribués à partir de la circulation Nord-sud de l'aile Est. Ces services associés avec le gymnase et les boxes de kinésithérapie et au CERAH forment un ensemble complet de rééducation pour les malades et les pensionnaires.

Le plateau technique d'ergothérapie est agencé de consort avec les utilisateurs permettant un aménagement d'espace optimal bénéficiant de nombreux rangements intégrés et adaptés à l'architecture du lieu. Cela se traduira par l'agencement d'un élément menuisé séparant les locaux et la circulation proposant des rangements sur la quasi-totalité de la hauteur du volume et intégrant les gaines techniques.

Nous avons également clairement séparé les zones de consultations et d'hospitalisation.

Les consultations sont en duplex sur les deux niveaux du bâtiment. L'accueil des consultants est de plain-pied avec l'hôpital de jour regroupés dans la partie Est en rez-de-chaussée. On trouve à l'étage la stomatologie et les explorations. Un monte-malade est créé exclusivement pour irriguer les deux niveaux de consultation. A proximité de cet ascenseur, nous avons choisis de créer également un escalier afin que les zones de consultation soient bien desservies d'une part et que les règles de sécurité incendie pour l'évacuation du public soient respectés d'autre part.

R+1 :

Les deux unités d'hospitalisation sont regroupées chacune autour d'une cour : unité 1 autour de la cour d'Oran, unité 2 autour de la cour d'Alger. Les pensionnaires occuperont la partie sud du bâtiment et accéderont ainsi rapidement aux différentes activités situées en RDC du bâtiment Central et du bâtiment Sud.

Les 2 unités sont découpées de manière à respecter le principe de transfert horizontal des malades en cas d'incendie. De même capacité, elles se développent

de manière identique en couronne autour d'une cour et sont en lien direct entre elles via l'espace de convivialité qui constitue une rotule entre les deux unités.

Les visiteurs arrivent dans l'axe central de l'étage jusqu'à la croisée des ailes, où ils sont accueillis avant d'accéder dans une unité. A l'entrée de chaque unité, les postes de soin et les bureaux sont facilement repérable pour les familles. Ces postes de soins sont aménagés sur le principe d'une logique en avant, allant du sale vers le propre. Les réunions utilisateurs nous ont permis de déterminer une typologie d'espace particulière en accord avec leur méthode de travail. Les utilisateurs souhaitent un grand espace ouvert comprenant, le bureau infirmier, le local de préparation des chariots et le local de nettoyage/décontamination.

Cette disposition simple des locaux assure une simplicité et une efficacité de gestion et d'utilisation, et permet une mise en scène du patrimoine qui rappelle à tout moment, au personnel comme aux patients, le caractère unique de ce lieu des Invalides.

Dans le bâtiment Central comme dans le bâtiment Sud, nous avons voulu privilégier le volume des chambres et des espaces communs. Les dimensions existantes des constructions ont naturellement privilégié cette démarche, les surfaces des chambres seront en général supérieures à la demande du programme.

Conformément à la demande qui nous a été faite, nous avons cherché à orienter le plus grand nombre de chambres possible sur le jardin et le dôme des Invalides. Les aménagements des chambres permettent d'améliorer la vie du résident et d'optimiser le travail du personnel notamment en ce qui concerne la salle de bain. Ainsi la typologie de la chambre présentera une salle de bain avec deux portes coulissantes ce qui permettra de dégager entièrement l'angle et d'offrir plus d'aise aux résidents et au personnel. Un rail au plafond permettra de transporter les résidents de leur lit à un fauteuil. Les aménagements intérieurs seront de qualité et présenteront des éléments menuisés sur mesure. Un châssis sera ajouté au nu intérieur de la façade. Il sera composé de deux vantaux et de deux grand vitrages permettant une grande transparence aussi bien depuis l'intérieur que l'extérieur. Ce châssis sera invisible depuis l'extérieur et permettra aux patients d'apprécier les menuiseries historiques depuis l'intérieur.

Les chambres et circulations étant dans la partie mansardée de l'établissement, des éléments de charpente se situeront en saillie dans la circulation. Pour des raisons de réglementation ces éléments doivent présenter un contraste visuel. Ils seront soit peints avec une couleur qui contrastera avec l'environnement immédiat soit disposeront d'un élément de contraste. Le choix des couleurs dans les circulations servira également de repère pour les patients.

Sous-sol :

Le sous-sol regroupera la quasi-totalité des locaux techniques et certains locaux de rangement. Le public n'aura pas accès aux circulations techniques. En prolongement de certains escaliers créés, se situeront de nouveaux locaux techniques afin qu'ils ne soient pas présents aux autres niveaux. Des reprises en sous-œuvre limitées seront nécessaires.

Les cours :

La nécessité de répondre à la réglementation incendie en terme de désenfumage, nous oblige à créer des prises d'air naturel dans les différentes cours. Nous avons choisi les cours pour ne pas impacter les pieds de façades côtés cour de

l'Abondance et promenade de l'Infirmier. Elles seront intégrées au mieux dans l'environnement. Elles auront la forme de caillebotis métalliques dont la couleur sera la même que les grilles existantes (couleur fonte).

Les endroits impactés par ces travaux seront remis en état à l'identique.

Bâtiment Sud :

La distribution au niveau des ascenseurs et des escaliers, a été prise en compte et adaptées afin de favoriser l'orientation des chambres vers le dôme. Notre deuxième axe de réflexion a été de mettre en valeur les salles à caractère historique et d'en donner, autant que possible, l'accès aux résidents ou au personnel. Le troisième axe de réflexion a été de relier le bâtiment Sud avec le bâtiment central afin de faciliter et de rendre plus efficient les flux logistiques et personnels.

Les escaliers remarquables seront restaurés mais devront disposer de quelques adaptations afin de répondre à la réglementation d'accessibilité des personnes à mobilité réduite. L'intervention sur ces escaliers seront limitées et feront l'objet de demandes de dérogations avec des mesures compensatoires afin de respecter au mieux les réglementations en vigueur.

Bien que la largeur des baies existantes soit insuffisante au regard de la réglementation incendie, pour des raisons évidentes de conservation du patrimoine, il sera demandée une dérogation afin ne pas les modifier. Cependant, à proximité de la salle des voûtes, une allège sera déposée afin de créer une issue de secours supplémentaire. Cette ouverture présentera une porte à deux vantaux respectant la modénature des portes existantes en façade.

Les châssis existant feront l'objet de modifications mais ne verront pas leur modénature changée. Ainsi, certains châssis seront transformés en baies accessibles pour les pompiers, d'autres seront modifiés afin d'accueillir un double vitrage thermique ou phonique. Afin de pouvoir réaliser le rejet de l'air vicié et de ne pas impacter les toitures, certains vitrages des châssis seront remplacés par des ventelles métalliques.

Le rez-de-chaussée :

La salle des voutes présente au bout de l'aile nord regroupera les salles d'animation pour les résidents. Afin de mettre en valeur les voutes, il est prévu de séparer les pièces par des cloisons basses. Le salon de coiffure sera pourvu de cloisons vitrées afin de donner le plus de perspective possible sur les voutes et l'un des piliers. Le faux plancher technique sera déposé et le dallage existant sera restauré.

Une partie des locaux de la crèche prendront place dans un espace présentant des poutres et solives d'origine qui seront mises en valeur. L'aménagement intérieur prendra en compte cette particularité. Elles seront visibles dans les espaces de vie ainsi les enfants pourront contempler une page de l'histoire architecturale de ce lieu unique. L'espace extérieur de la crèche restera inchangé.

Les accès extérieurs du rez-de-chaussée, piétons pour l'aile Nord et livraisons pour l'aile Ouest, sont doublés d'un couloir intérieur, pour les occupants dans l'aile Nord et pour l'acheminement du matériel dans l'aile Ouest.

Les dallages des escaliers existantes et constituant des éléments remarquables du projet seront conservés et restaurés.

Le R+1 :

Le R+1 regroupera dans l'aile nord des zones de consultation et des salles d'ergothérapie. Au nord de cette aile seront installés cinq appartements thérapeutiques. L'un d'entre eux prendra place dans une salle classée. L'aménagement de la zone a été entièrement repensé afin de ne pas impacter cette salle.

Dans l'aile sud, une grande salle de réunion prendra place dans l'ancienne pharmacie. A proximité immédiate de cette pièce, un espace présente des moulures et une rosace au plafond. Ainsi deux bureaux seront installés dans cet espace et disposeront de cloisons basses afin de ne pas impacter les éléments de décor.

Le R+2 :

Cet étage regroupera l'unité post-traumatique de 20 lits. La majorité des chambres disposera d'une vue sur la cour de l'abondance et le dôme des Invalides. Les chambres seront agencées avec des matériaux de qualité. Pour des raisons thermiques et acoustiques, un châssis vitré sera ajouté au nu intérieur de la façade.

Les combles :

Les combles seront occupés par des locaux techniques dédiés à la ventilation et au désenfumage. Certains éléments de charpente seront consolidés. Le bureau d'étude a étudié le passage des gaines afin que la charpente d'origine ne soit pas impactée.

Les sous-sols :

Les sous-sols fabriquent le lien entre les différentes constructions. Ce lien sera renforcé par la création d'une galerie entre le bâtiment Sud et les deux niveaux de parking présents sous la cour de l'Abondance. Cette galerie sera conçue afin d'avoir des reprises en sous-œuvre limitées. En plus de cette galerie, une extension sera créée au niveau du sous-sol-1 afin d'accueillir des locaux techniques et des locaux pour la logistique hôtelière. Ainsi :

- L'antenne de la Pharmacie, (les espaces de stockage et de préparation) occupera une partie du deuxième niveau du parking
- La logistique hôtelière et les divers stockages (lingerie, magasin, archives) seront regroupés avec les locaux techniques de production dans une extension du parking.

Les locaux techniques dédiés aux groupes froids doivent disposer d'une grande surface d'aération. Ainsi un grand caillebotis métallique sera installé au droit de ces locaux techniques dans la cours de l'abondance. Il sera légèrement surélevé par rapport au sol. L'ensemble sera masqué par une haie côté cour de l'Abondance et l'alignement d'arbre existant côté cour du Dôme.

Les cours :

Les travaux d'extension du sous-sol impacteront la cour de l'abondance. La partie concernée sera remise en état en prenant en compte la modénature du jardin existant cependant, un arbre devra être arraché et ne sera pas replanté.

Afin de répondre à la sécurité incendie, un système de désenfumage mécanique doit être prévu. Dans ce sens, il est prévu de créer des prises d'air par carneau en pied de façade. Ces prises d'air auront la forme de grilles métalliques dont la couleur sera

la même que les grilles existantes sur le site. Elles seront positionnées côté boulevard des invalides et avenue de Tourville. Ces grilles sont masquées par le mur d'enceinte des douves.

Bâtiment 8:

Le bâtiment 8 sera destiné à accueillir l'ensemble des services administratifs de l'Hôpital.

Ce bâtiment ne recevra pas de public et sera assujéti au code du travail. Un ascenseur sera installé et desservira les 5 niveaux de ce bâtiment. Il impactera la grande salle de réunion présente au rez-de-chaussée.

Dans l'ensemble, les solives seront masquées par des faux-plafonds. Seules quelques salles présentant un caractère historique garderont les plafonds apparents.

Les deux escaliers classés disposeront d'une mise aux normes en ce qui concerne l'accessibilité des personnes à mobilité réduite. Celle-ci sera en adéquation avec la singularité des ouvrages et ils feront l'objet d'une demande de dérogation car l'ensemble des prérogatives ne pourront être respectées.

Dans l'ensemble le cloisonnement existant sera déposé et remplacé par un croisement neuf. Seules certaines pièces seront conservées en l'état car elles disposent d'éléments remarquables.

Le rez-de-chaussée :

Le rez-de-chaussée conservera sa salle de réunion, deux bureaux accueilleront une partie des services informatiques. Il est prévu l'installation d'un sanitaire accessible aux personnes à mobilité réduite. La grande salle classée et récemment restaurée restera inchangée et servira de salon d'accueil.

Le corridor de Metz ne sera pas impacté par les travaux.

Le R+1 :

Ce niveau accueillera les bureaux du service des ressources humaines et formations.

Au R+2 :

A cet étage, seront installés les bureaux de la direction, le DIM, l'équipe opérationnelle d'hygiène, le service de qualité et de gestion des risques, l'Infra, Le budget/gestion, un espace de convivialité et une salle de réunion. Ce niveau accueille un logement de fonction mais celui-ci n'entre pas dans le cadre du projet.

Le R+3 :

Ce niveau abritera les locaux des services des achats, l'agence comptable, le service de prévention et le responsable du service informatique. Le logement de fonction présent à ce niveau n'entre pas dans le cadre du projet.

Le R+4 :

Deux logements de fonction, un type F4 et un type F3 seront installés à ce niveau. Le reste de cet étage est dédié à l'administration du musée des plans-reliefs n'appartenant pas à l'INI.

